



SONKAJÄRVEN KUNTA

Ylä-Savon SOTE
KUNTAYHTYMÄ

Saapui 28 / 1 2020
DN:o 428 / 2017
lentäväluokka 00.01.01

Kunnanhallitus 27.1.2020 § 15 liite nro 1

Sonkajärven kunnan lausunto Ylä-Savon SOTE kuntayhtymän strategialuonnoksesta 2020-2025

Sonkajärven kunta pitää Ylä-Savon SOTE kuntayhtymän strategialuonnosta 2020-2025 kattavana ja monipuolisena. Yleisenä kommenttina toteamme, että toivoisimme asiakkaan näkökulman nostamista keskeisempään rooliin strategiassa. Strategiassa tulisi korostaa, että kuntayhtymä on olemassa asiakasta, ja hänen hyvinvointiaan varten.

Seuraavassa muutamia tarkempia kommentteja:

Vision on oltava lyhyt ja kuvaava. Visiota esitettäessä tulee korostaa päälausetta, eli Hyvinvoiva Ylä-Savo 2025.

Strategiset painopisteet on valittu hyvin, mutta niiden selityksiä tulisi vielä täsmentää. Esimerkkinä strategisen painopisteen "Elinvoimaa omaan elämään" kohta "Järjestötoiminnan aktivointi". Termin "aktivointi" sijaan voitaisiin käyttää termiä "tukeminen", joka on merkitykseltään aktiivisempi, ja vastuuttaa Ylä-Savon SOTE kuntayhtymän ottamaan aktiivisen roolin järjestötoiminnan tukemisessa. Kohdassa "Kuntien ja kuntayhtymän toiminta", joka strategiassa puretaan auki mm. yhteisillä tavoitteilla ja yhteistyöllä, parempi ilmaus olisi "Kuntien ja kuntayhtymän yhteistyö". Ja edelleen kohta "Palveluiden kohdentuminen", jossa mainitaan mm. asiakasryhmien segmentointi ja asiakkaan kokonaisvaltainen hoito. Paremmat selitykset olisivat näin ollen "Palveluiden oikea kohdentuminen" ja erikseen "Kokonaisvaltainen hoito".

Mittareita on nykyisellään liikaa. Strategisten painopisteiden ja strategian toteutumisen arvioinnissa tulisi keskittyä muutamaa tärkeimpään indikaattoriin. Indikaattorien rakentamisessa voisi harkita hierarkiaa, jolloin strategisen painopistealueen edistymistä arvioitaisiin muutamalla pääindikaattorilla (esimerkiksi liikennevalot), jonka alla voi olla useampia seurattavia tunnuslukuja. Tämä tekisi strategian toteutumisen arvioinnista läpinäkyvämpää. Strategiaan tulee myös lisätä osio, jossa kuvataan, millä prosessilla strategian toteutumista arvioidaan (arvioimistapa, arvioimissykli ja niin edelleen).

Jotta strategian toteuttaminen olisi mahdollista, on strategian tueksi laadittava toimintasuunnitelma, jossa määritellään toimenpiteet, aikataulut ja vastuut strategian toteuttamiseksi. Toimintasuunnitelmassa voidaan seurata useampia indikaattoreita, jotka kytketään strategisten painopistealueiden päämittareihin. Toimintasuunnitelma jännevöittää strategian toteuttamista.