



Lausunto Ylä-Savon SOTE kuntayhtymän strategiasta vuosille 2020-2025

Kaupunginhallitus 13.1.2020 § 4

Valmistelijana talousjohtaja Eeva Suomalainen, p. 040 652 4002.

Ylä-Savon SOTE kuntayhtymä on pyytänyt lausuntoa kuntayhtymän strategialuonnoksesta 2020-2025. Strategialuonnos löytyy kokonaisuudessaan päätösesityksen liitteessä.

Strategian keskeinen sisältö

Visiona Hyvinvoiva Ylä-Savo 2025

- Laadukkaat, nykyaikaiset ja asiakkaiden tarpeisiin perustuvat palvelut
- Edelläkävijä ja uudistarpeet ennakoiva
- Työnantajana olemme kehittyvä, vetovoimainen ja arvostettu

Keskeiset strategiset painopisteet

Elinvoimaa omaan elämään

- Korostetaan yhteisöllisyyttä, kuntalaisten omaa aktiivisuutta
- Palveluiden kohdentumista oikein
- Kuntien ja kuntayhtymän yhteistyö

Meidän tarinamme syntyy

- Paras asiakaskokemus
- Paras työnantaja
- Selkeät pelisäännöt
- Hyvä maine

Ennakoiva yhteistyö ja välittäminen

- Vastuunjako ja roolien tunnistaminen
- Varhainen puuttuminen ja ennakointi
- Jalkautuminen asiakkaiden keskuuteen
- Toiminta yli hallintorajojen

Osaamisen aktiivinen kehittäminen

- Vaikutusten arviointi
- Jatkuva kehittäminen
- Kokeilukulttuuri
- Osallistava johtaminen
- Jatkuva oppiminen
- Osaamisen arviointi



Strategia tukee kuntayhtymän vakaata perustaa ja mahdollista laajentumista. Kuntayhtymän talouden ja toiminnan tasapaino niin, että perussopimuksen mukaiset tehtävät voidaan kestävästi toteuttaa. Kuntayhtymällä ja sen jäsenkunnilla on valmius keskustella myös kuntayhtymän toiminnan laajentumisesta tai muusta yhteistyöstä.

Strategisten tavoitteiden ja yritysvaikutusten arviointi sekä kuntien päätösten ennakkoarviointimenettely

Strategia on keskeisin Ylä-Savon SOTE kuntayhtymän toimintaa ohjaava asiakirja, joten sillä on vaikutusta myös Iisalmen kaupunkistrategian tavoitteisiin. Strategialla on myös yritysvaikutuksia sekä vaikutuksia ihmisten terveyteen ja hyvinvointiin.

Lisätietona jaetaan

- Lausuntopyyntö Ylä-Savon SOTE kuntayhtymän strategiasta vuosille 2020-2025

Kaupunginjohtajan päätösehdotus

Kaupunginhallitus antaa Ylä-Savon SOTE kuntayhtymälle lausunnon kuntayhtymän strategialuonnoksesta vuosille 2020-2025:

Iisalmen kaupunki pitää hyvänä sitä, että kuntayhtymä on valmisteellut strategian toiminnan painopisteiden määrittämiseksi ja toiminnan kehittämiseksi. Strategian ja keskeisten painopisteiden tulisi olla selkeitä ja helposti ymmärrettäviä, jotta strategian avulla pystytään aidosti tavoitteelliseen toimintaan ja että kuntayhtymän omistajakunnat, luottamushenkilöt ja työntekijät pystyvät siihen sitoutumaan.

Koska kysymyksessä on sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä, tulisi kuntayhtymän visiona olla *terve ja hyvinvoiva Ylä-Savo 2025*. *Kuntayhtymän ensisijaisena tavoitteena on parantaa ja edistää yläsavolaisten terveyttä ja hyvinvointia. Jotta tämä visio toteutuisi, tulee kuntayhtymän tuottaa tehokkaita, laadukkaita, nykyaikaisia ja asiakkaiden tarpeisiin perustuvia sosiaali- ja terveyspalveluja kuntatalouden realiteetit huomioiden.*

Strategialuonnokseen tulisi lisätä painopisteet

- perusterveydenhuollon lähipalvelut järjestetään mahdollisimman lähellä asiakasta palveluprosessin kustannustehokkuus huomioiden,
- kuntayhtymä panostaa tulevaisuudessa entistä enemmän ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin terveyttä ja hyvinvointia uhkaavien riskitekijöiden tunnistamiseksi ja hoitamiseksi,
- palvelujen järjestämisessä ja tuottamisessa pyritään kustannustehokkaisiin palveluprosesseihin ja -rakenteisiin, jotta



kunnat pystyvät rahoittamaan kuntayhtymän toiminnan ja että toiminta on taloudellisesti kestäväällä pohjalla (vakaan kuntatalouden vaatimus)

Iisalmen kaupunkistrategiassa on asetettu tiukka vaatimus menojen kasvulle (max. 1% / vuosi) ja tästä syystä palvelujen kustannustehokkuus on huomioitava kaikessa toiminnassa.

Lisäksi strategialuonnokseen olisi hyvä kirjata yhteisiä konkreettisia palvelujen järjestämiseen liittyviä tavoitteita, joihin kaikki omistajakunnat voisivat sitoutua, esimerkiksi

- kuntayhtymän tahtotilana on järjestää perusterveydenhuollon päivystystoimintaa Iisalmessa lähellä kaikkia yläsavalaisia ja
- kuntayhtymä tekee tiivistä yhteistyötä Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kanssa, jotta palvelut tuotettaisiin mahdollisimman kustannustehokkaasti.

Päätös

Kaupunginhallitus täydensi yksimielisesti lausuntoa ja lopullinen lausunto on muutokset alleviivattuna:

Iisalmen kaupunki pitää hyvänä sitä, että kuntayhtymä on valmistellut strategian toiminnan painopisteiden määrittämiseksi ja toiminnan kehittämiseksi. Strategian ja keskeisten painopisteiden tulisi olla selkeitä ja helposti ymmärrettäviä, jotta strategian avulla pystytään aidosti tavoitteelliseen toimintaan ja että kuntayhtymän omistajakunnat, luottamushenkilöt ja työntekijät pystyvät siihen sitoutumaan.

Koska kysymyksessä on sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä, tulisi kuntayhtymän visiona olla *terve ja hyvinvoiva Ylä-Savo 2025*. *Kuntayhtymän ensisijaisena tavoitteena on parantaa ja edistää yläsavalaisien terveyttä ja hyvinvointia. Jotta tämä visio toteutuisi, tulee kuntayhtymän tuottaa tehokkaita, laadukkaita, nykyaikaisia ja asiakkaiden tarpeisiin perustuvia sosiaali- ja terveyspalveluja kuntatalouden realiteetit huomioiden.*

Strategialuonnokseen tulisi lisätä painopisteet

- sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalvelut järjestetään mahdollisimman lähellä asiakasta palveluprosessin kustannustehokkuus huomioiden,
- kuntayhtymä panostaa tulevaisuudessa entistä enemmän ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin terveyttä ja hyvinvointia uhkaavien riskitekijöiden tunnistamiseksi ja hoitamiseksi,
- palvelujen järjestämisessä ja tuottamisessa pyritään kustannustehokkaisiin palveluprosesseihin ja -rakenteisiin, jotta kunnat pystyvät rahoittamaan kuntayhtymän toiminnan ja että toiminta on taloudellisesti kestäväällä pohjalla (vakaan kuntatalouden vaatimus)



Iisalmen kaupunkistrategiassa on asetettu tiukka vaatimus menojen kasvulle (max. 1% / vuosi) ja tästä syystä palvelujen kustannustehokkuus on huomioitava kaikessa toiminnassa.

Lisäksi strategialuonnokseen olisi hyvä kirjata yhteisiä konkreettisia palvelujen järjestämiseen liittyviä tavoitteita, joihin kaikki omistajakunnat voisivat sitoutua, esimerkiksi

- kuntayhtymän tahtotilana on järjestää perusterveydenhuollon päivystystoimintaa Iisalmessa lähellä kaikkia yläsavolaisia ja
- kuntayhtymä tekee tiivistä yhteistyötä Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kanssa, jotta palvelut tuotettaisiin mahdollisimman kustannustehokkaasti.

Muutoksenhaku

1 a Päätoksestä ei saa tehdä valitusta tai oikaisuvaatimusta, koska päätös koskee valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Toimenpiteet

Ylä-Savon SOTE kuntayhtymä
Kiuruveden kaupunki
Sonkajärven kunta
Vieremän kunta



MUUTOKSENHAKU VIRANOMAISEN PÄÄTÖKSESTÄ

1. Päätöksestä ei saa tehdä valitusta tai oikaisuvaatimusta

- A. Päätös koskee valmistelua tai täytäntöönpanoa, kuntalaki 136 §.
- B. Hallintopäätöksestä ei saa oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 6 § 2 momentin mukaan hakea muutosta valittamalla.
- C. Päätöksestä ei saa tehdä hankintalain mukaista hankinto-oikaisua, koska uudella päätöksellä ei ole muutettu tarjouksen tehneiden oikeudellista asemaa.